

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2021

Senhores Acionistas: Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da **FÊNIX PARTICIPAÇÕES E NEGÓCIOS S/A** apresenta-lhes, a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras preparadas de acordo com a International Financial Reporting Standards (IFRS) e com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil e em obediência as normas estabelecidas pela Lei nº 6.404/76 com alterações introduzidas pela Lei nº 11.638/07, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 com valores apresentados em milhares de reais.

Mensagem da Diretoria

Durante o ano de 2021 continuamos sobre os efeitos negativos da crise sanitária e econômica causadas pela COVID-19. A humanidade foi atingida de forma extrema pela pandemia do novo coronavírus, impactando países e sociedades ao redor do mundo. Declarada pela Organização Mundial de Saúde (OMS) em março de 2020, ela permanece afetando as atividades econômicas e a sociedade de modo geral. Como consequência desta retração, comércios foram fechados, a atividade industrial sofreu redução, houve queda na renda das famílias e incertezas trazidas por este momento ainda existem. Porém com avanço da vacinação o atual cenário se mostra um pouco melhor.

Diante deste cenário incomum, medidas rápidas foram tomadas para adaptarmos ao contexto gerado pela COVID-19, priorizando a saúde, a integridade física e mental dos nossos funcionários, colaboração junto às comunidades, fornecedores, dentre outros e a continuidade dos nossos negócios. Acreditando que, com tais atitudes estejamos cumprindo com nossa responsabilidade perante a sociedade. Mesmo com o número de casos positivos e de mortes em declínio no país, permanecemos com medidas restritivas, a fim de, mitigarmos a todo custo a propagação deste vírus entre nossas equipes de trabalho.

- 1. Contexto empresarial:** Fênix Participações e Negócios S/A é uma sociedade anônima de capital fechado e tem como objeto social a participação como acionista ou quotista em outras sociedades, sejam estas anônimas, empresariais ou simples e iniciou as suas atividades em 24 de agosto de 2011.

A Fênix faz parte do Grupo J Mendes ("Grupo"), grupo que possui investimentos em mineração, imóveis e no setor agropecuário, e tem por objeto social a participação em outras sociedades. Sua controladora é a J Mendes Empreendimentos e Participações Ltda.

Os acionistas da Companhia estão avaliando a aquisição de participação em algum dos investimentos dentro do contexto do Grupo J Mendes com o objetivo de equalizar o resultado e fluxos de caixa da Companhia. Enquanto estes investimentos não são adquiridos, a Companhia permanece em estágio pré-operacional e possui duas aeronaves na qual são utilizadas pelos acionistas do Grupo J Mendes, tanto para fins de negócio quanto particulares, em que para fins de negócio a Companhia não recebe pela cessão da aeronave e nos casos particulares a Companhia recebe os reembolsos dos custos de cada viagem. Durante este processo de avaliação dos investimentos a serem realizados, os acionistas vêm garantindo os recursos necessários para manter a Companhia em operação nos próximos exercícios.

Considerando a natureza das atividades da Companhia acima descritas, até a data de autorização para emissão dessas demonstrações financeiras, a Administração avalia que não houve nenhuma mudança relevante nas operações da Companhia

- 2. Ética e Conformidade**

A Fênix preocupa-se com os padrões mais elevados de Ética e Conduta em todas as atividades do negócio, pois acredita ser esse o único caminho para gerar valor para toda sua cadeia de relacionamento (clientes, empregados, acionistas, fornecedores, parceiros, meio ambiente e comunidades).

Reforçando os valores Éticos e de conformidade, em 2021 a Fênix, juntamente com todo o Grupo e auxílio de consultoria independente, submeteu o Código de Conduta e Ética para aprovação e após ajustes solicitados, ele terá ampla divulgação assim como o Canal de Denúncias, com previsão para entrar em operação em breve.

Também foi criado o Comitê Gestor da Segurança da Informação para tratar assuntos ligados à LGPD.

- 3. Gestão de Pessoas**

Em 2021, continuamos com diversos desafios devido aos impactos causados pela pandemia da COVID-19. No que diz respeito a Gestão de Pessoas, tivemos que superar a distância física e, ainda assim, garantir a qualidade de vida de nossos empregados e o crescimento dos nossos negócios.

Trabalhamos ativamente com medidas de saúde e segurança e políticas de *home office*, apoiamos nossos empregados neste período de adaptação a nova rotina.

Realizamos pesquisas diárias sobre a saúde dos funcionários e disponibilizamos um serviço de teleatendimento em saúde, que agrega também o serviço de telemedicina, e funciona 24 horas por dia, sete dias por semana, todos os dias do ano.

O objetivo dessa implantação é levar comodidade aos beneficiários e dependentes que podem, por meio do serviço, obter esclarecimentos sobre qualquer tipo de dúvida em relação à saúde ou ter acesso a uma consulta médica sem sair de casa.

- 4. Auditores Independentes**

A política de atuação do Grupo na contratação de serviços adicionais de auditoria externa se fundamenta nos princípios que preservam a independência do auditor independente. Esses princípios consistem, de acordo com os princípios internacionalmente aceitos: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente. A contratação dos nossos auditores independentes foi aprovada por nossa diretoria, sendo que os serviços por eles prestados referem-se à auditoria das demonstrações financeiras. A título de informação a empresa contratada para executar os serviços de auditoria externa referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foi a Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes.

- 5. Política de reinvestimento de lucros e distribuição de dividendos constates de acordo de acionistas**

Conforme art. 21º do Estatuto social item (iii), os prejuízos contábeis serão mantidos em conta própria para compensação em resultados futuros.

Conforme art. 22º, o dividendo mínimo obrigatório poderá deixar de ser distribuído quando a Assembleia Geral deliberar, sem oposição de

qualquer dos acionistas presentes, a distribuição de dividendos em percentuais inferiores aos referidos 25% ou mesmo retenção integral do lucro. Em 2021 não ocorreu distribuição de dividendos.

6. Modificação do capital social

Para o ano de 2021, não houve alteração no Capital Social da Entidade, permanecendo o mesmo totalmente subscrito e integralizado, na ordem de R\$ 33.958.119,81 (trinta e três milhões, novecentos e cinquenta e oito mil cento e dezenove reais e oitenta e um centavos), dividido em 55.878.000 (cinquenta e cinco milhões, oitocentos e setenta e oito mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal”.

ATIVO	2021	2020
CIRCULANTE		
Disponibilidades e Aplicações Financeiras	3.455	1.991
Impostos a Recuperar	-	2
Outros Ativos	286	211
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	3.741	2.204
NÃO CIRCULANTE		
PERMANENTE		
Imobilizado - Valor Histórico	35.956	41.618
(-) Depreciação Acumulada	(14.248)	(15.062)
TOTAL DO PERMANENTE	21.708	26.556
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	21.708	26.556
TOTAL DO ATIVO	25.449	28.760
PASSIVO	2021	2020
CIRCULANTE		
Fornecedores	175	15
Impostos e contribuições sociais a recolher	1.349	4
Empréstimos e financiamentos	1.415	1.311
Obrigações fiscais	38	23
Obrigações sociais	77	56
Outras contas a pagar	140	494
TOTAL DO CIRCULANTE	3.194	1.903
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos e financiamentos	496	1.911
Provisão Contingências	18	-
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE	514	1.911
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital Social	33.958	33.958
Prejuízos acumulados	(12.217)	(9.012)
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	21.741	24.946
TOTAL DO PASSIVO	25.449	28.760

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

	2021	2020
RECEITA DE VENDAS DE MERCADORIAS		
Impostos incidentes s/vendas	-	-
Receita Líquida	-	-
Custo dos Produtos Vendidos	-	-
RESULTADO BRUTO		
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS		
Despesas Administrativas	(8.507)	(8.602)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	8.233	(180)
Resultado antes das receitas/despesas financeiras	(274)	(8.782)
Receitas Financeiras	231	12
Despesas Financeiras	(242)	(226)
Resultado de variação cambial	-	5
Resultado Antes dos Impostos	(285)	(8.991)
Imposto de renda e contribuição social	(2.920)	(21)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(3.205)	(9.012)
Prejuízo líquido do exercício por ação – R\$ (básico diluído)	(0,06)	(0,28)

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

EVENTOS	Capital Social	Reserva Legal	Retenção de Lucros	Lucros/Prejuízos Acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro 2019	26.003			(21.920)	4.083
Resultado do exercício	-	-	-	(9.012)	(9.012)
Redução de Capital	(21.920)	-	-	21.920	-
Aumento de Capital	29.875	-	-	-	29.875
Saldo em 31 de dezembro 2020	33.958			(9.012)	24.946
Resultado do exercício	-	-	-	(3.205)	(3.205)
Redução de capital	-	-	-	-	-
Aumento de capital	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro 2021	33.958			(12.217)	21.741

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES

	31/12/2021	31/12/2020
Prejuízo do Exercício	(3.205)	(9.012)
Outros Resultados Abrangentes	-	-
Resultado Abrangente Total do Exercício	(3.205)	(9.012)

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

	2021	2020
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(285)	(8.991)
Ajustes p/conciliar o lucro líquido exercício com fluxo de caixa das atividades operacionais:		
Depreciação	3.633	3.503
Ganho na alienação de imobilizado	(8.395)	-
Juros de empréstimos	202	217
Provisão para Contigência	18	-
Resultado ajustado	(4.827)	(5.271)
Redução (aumento) de ativos operacionais:		
Impostos e contribuições a recuperar	2	3
Outros ativos	(75)	(85)
Aumento (redução) dos passivos operacionais:		
Fornecedores	160	(17)
Outros passivos	(318)	484
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	(5.058)	(4.886)
Imposto de Renda e contribuição social pagos no exercício	(1.575)	(21)
Pagamento de Juros s/ empréstimos	(202)	(196)
Caixa gerado pelas atividades operacionais	(6.835)	(5.103)
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(7)	(16.171)
Caixa gerado pela alienação de ativo imobilizado	9.617	
Caixa aplicado nas atividades de investimentos	9.610	(16.171)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Aumento/Redução de Capital Social	-	23.675
Pagamento de principal s/ empréstimos	(1.311)	(841)
Caixa aplicado nas atividades de financiamento	(1.311)	22.834
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	1.464	1.560
Caixa e equivalente de caixa no início do período	1.991	431
Caixa e equivalente de caixa no fim do período	3.455	1.991
Aumento líquido do caixa e equivalentes de caixa	1.464	1.560

DIRETORIA

Diretores - Vinícius Camargos Nogueira
 Luciano Mendes Nogueira
 Rodrigo Sousa Nogueira
 Pedro Andrade Nogueira

Contador – Daniel Ferreira dos Santos
 CRCMG – 85.174/O-2